

ส่วนที่ 5

การนำแผนพัฒนาท้องถิ่นสู่ปฏิบัติการปฏิบัติและการติดตามประเมินผล

การติดตามประเมินผลเป็นกิจกรรมที่มีความสำคัญที่จะแสดงให้เห็นว่าการนำแผนโครงการที่ได้รับอนุมัติงบประมาณและนำไปปฏิบัตินั้นบรรลุวัตถุประสงค์หรือไม่ อยู่ในระดับใดหรือกล่าวอีกนัยหนึ่งเป็นการวัดระดับความสำเร็จ ความล้มเหลวของโครงการนั้นเอง ดังนั้นจึงจำเป็นต้องมีการกำหนดให้มีติดตามประเมินผลผลการดำเนินงานตามแผนเพื่อให้บรรลุเป้าหมายและบรรลุวัตถุประสงค์ของแผนที่วางไว้ไว้อย่างมีประสิทธิภาพในการนี้เทศบาลตำบลลาดบัวหลวงจึงกำหนดแนวทางในการติดตามประเมินผลการนำโครงการไปปฏิบัติดังนี้

๑.องค์การรับผิดชอบในการติดตามประเมินผล

๒.การกำหนดวิธีการในการติดตามประเมินผล

๓.การกำหนดช่วงเวลาในการติดตามประเมินผล

๑.การกำหนดองค์การรับผิดชอบในการติดตามประเมินผล

เทศบาลตำบลลาดบัวหลวงได้มีคำสั่งที่ 2๑๐/๒๕๕๗ ลงวันที่ 1๑ ตุลาคม ๒๕๕๗ แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลลาดบัวหลวง จำนวน ๑ คณะ ดังนี้

๑. นางสังัด	นามวิชัย	สมาชิกสภาเทศบาล	ประธานกรรมการ
๒. นายอุบล	โพธิ์เนย	สมาชิกสภาเทศบาล	กรรมการ
๓. นางงงเยาว์	แม่เย่า	สมาชิกสภาเทศบาล	กรรมการ
๔. นายสุวรรณ	ทองแดง	ผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการ
๕. นายพภภา	ไตรอรุณ	ผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการ
๖. นายสุรัชชัย	ชมวิษา	ผอ.โรงเรียนอุปถัมภ์	กรรมการ
๗. นางอรุณวดี	พันธ์เอี่ยม	พัฒนาการอำเภอลาดบัวหลวง	กรรมการ
๘. นายพนายุทธ	เชื้อสมบูรณ์	หัวหน้าสำนักงานปลัดฯ	กรรมการ
๙. นางสาวศิริกุล	แสงเทต	จก.ผอ.กองคลัง	กรรมการ
๑๐. นายสง	ทรงหมู่	ผู้แทนชุมชน	กรรมการ
๑๑. นายชลิต	แสงสุริยา	ผู้แทนชุมชน	กรรมการ

หน้าที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผล

๑.กำหนดแนวทางวิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

๒.ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

๓.รายงานและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อสภาท้องถิ่นคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นและประกาศผลติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบโดยทั่วกัน

๒.การกำหนดวิธีการติดตามประเมินผล

เพื่อให้การติดตามประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นสู่ปฏิบัติการปฏิบัติให้เป็นไปด้วยความเรียบร้อยมีประสิทธิภาพคณะกรรมการติดตามประเมินผลจึงกำหนดวิธีการติดตามและประเมินผลดังนี้

แบบการกำกับการจัดทำแผนพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

คำชี้แจง : เป็นแบบประเมินตนเองในการทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยจะทำการประเมินและรายงานทุกๆ ครั้ง หลังจากที่ได้จากองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ประกาศใช้แผน ยุทธศาสตร์แล้ว

ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น : เทศบาลตำบลลาดบัวหลวง

ประเด็นการประเมิน	มี การดำเนินงาน	ไม่มี การดำเนินงาน
ส่วนที่ ๑ คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น		
๑. มีการจัดตั้งคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น		
๒. มีการจัดประชุมคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น		
๓. มีการจัดประชุมต่อเนื่องอย่างสม่ำเสมอ		
๔. มีการจัดตั้งคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น		
๕. มีการจัดประชุมคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น		
๖. มีคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นประชาคมท้องถิ่นพิจารณาจ้างผู้เชี่ยวชาญศาสตร์การ พัฒนา		
ส่วนที่ ๒ การจัดแผนพัฒนาท้องถิ่น		
๗. มีการรวบรวมข้อมูลและปัญหาสำคัญของท้องถิ่นมาจัดทำแผนข้อมูล		
๘. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้าร่วมในการจัดทำแผน		
๙. มีการวิเคราะห์ศักยภาพของท้องถิ่น (SWOT) เพื่อประเมินสถานการณ์การพัฒนาท้องถิ่น		
๑๐. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของท้องถิ่น		
๑๑. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของจังหวัด		
๑๒. มีการกำหนดจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน		
๑๓. มีการกำหนดเป้าหมายพัฒนาท้องถิ่น		
๑๔. มีการกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาและแนวทางการพัฒนา		
๑๕. มีการกำหนดยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของจังหวัด		
๑๖. มีการอนุมัติและประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา		
๑๗. มีการจัดทำบัญชีกลุ่มโครงการในแผนยุทธศาสตร์		
๑๘. มีการกำหนดรูปแบบการติดตามประเมินผลแผนยุทธศาสตร์		
๑๙. มีการทบทวนแผนยุทธศาสตร์หรือไม่		

ประเด็นที่พิจารณาในการวิเคราะห์คุณภาพโครงการของท้องถิ่น

๑. ประเด็นพื้นฐาน

- ๑.๑ ระดับของการตอบสนองต่อปัญหา/ความต้องการ
- ๑.๒ การตอบสนองต่อนโยบาย
- ๑.๓ ความมีประสิทธิภาพของการดำเนินงาน
- ๑.๔ ความมีประสิทธิภาพของการดำเนินงาน
- ๑.๕ ความคุ้มค่าต่อการดำเนินงาน

- ๑.๖ โอกาสใช้ประโยชน์ที่เท่าเทียมกัน
- ๑.๗ ความเหมาะสมกับเวลา
- ๑.๘ ความเพียงพอของผลิตผลโครงการ
- ๑.๙ ความเห็นพ้องของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

๒. ประเด็นภาวะบวกร่างกำหนดโครงการ

- ๒.๑ การมีส่วนร่วมของประชาชนใน ๕ ระดับ
- ๒.๒ การมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
- ๒.๓ การมีส่วนร่วมของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
- ๒.๔ การวิเคราะห์ปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก
- ๒.๕ การวิเคราะห์ประเด็นและโอกาสในการพัฒนา

๓. ประเด็นเทคนิคการกำหนดโครงการ

- ๓.๑ ความจำเป็นของโครงการ
- ๓.๒ ความชัดเจนของปัญหา/ความต้องการ
- ๓.๓ ความชัดเจนของจุดมุ่งหมาย(goal)
- ๓.๔ ความชัดเจนของผลิตผลและเป้าหมาย (smart)
- ๓.๕ ความชัดเจนของข้อมูลพื้นฐาน
- ๓.๖ ความเป็นปัจจุบันของข้อมูล

๔. ประเด็นความสอดคล้องของโครงการ

- ๔.๑ ความสอดคล้องกับระเบียบกฎหมาย
- ๔.๒ ความสอดคล้องกับประเพณีวัฒนธรรม
- ๔.๓ ความสอดคล้องกับศักยภาพของพื้นที่

๕. ประเด็นการนำโครงการไปสู่การปฏิบัติ

- ๕.๑ ความสามารถในการระดมทรัพยากรจากทุกภาคส่วน
- ๕.๒ ความร่วมมือจากภาคเอกชน
- ๕.๓ ขีดความสามารถของบุคลากร
- ๕.๔ ความชัดเจนของขั้นตอนการดำเนินงาน

๕.๕ ความเป็นไปได้ของเทคโนโลยี

- ๕.๖ ความพร้อมของวัสดุ/อุปกรณ์
- ๕.๗ แผนบริหารความเสี่ยง/ความสามารถในการบริหารความเสี่ยง

๖. ผลสัมฤทธิ์(result) ในการดำเนินงาน

- ๖.๑ ความชัดเจนของผลิตผล(output) หน่วยงานเป้าหมายเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ
- ๖.๒ ความเชื่อมโยงระหว่างผลิตผล(output) และผลลัพธ์(outcome)
- ๖.๓ ประโยชน์ที่จะได้รับจากการดำเนินงานโครงการ

๗. ประเด็นผลกระทบทางลบ

- ๗.๑ ระดับผลกระทบทางลบต่อวิถีชุมชน
- ๗.๒ ระดับผลกระทบทางลบต่อสภาพแวดล้อม
- ๗.๓ ระดับผลกระทบทางลบต่อเศรษฐกิจ
- ๗.๔ ระดับผลกระทบทางลบต่อความขัดแย้งทางสังคม

## ๗.๕ ระดับของการเตรียมความพร้อมสำหรับแก้ไขผลกระทบทางลบ

ประเด็น	น้ำหนัก	ระดับคะแนน	คะแนนที่ได้	คะแนนถ่วง
---------	---------	------------	-------------	-----------

## ๘. ประเด็นการติดตามและประเมินผล

- ๘.๑ วิธีการติดตามการดำเนินงาน
- ๘.๒ วิธีการประเมินผลงาน
- ๘.๓ วิธีการควบคุมงาน
- ๘.๔ วิธีการเฝ้าระวังข้อผิดพลาดในการดำเนินงาน
- ๘.๕ วิธีการรายงานผลการติดตามและประเมินผลงาน

## ๙. ประเด็นลักษณะของโครงการกลุ่มจังหวัด

- ๙.๑ ความเชื่อมโยงของประเด็น
- ๙.๒ การระดมทรัพยากร
- ๙.๓ การสนับสนุนของกลุ่มจังหวัดข้างเคียง



				กลาง					
๗. ประเด็นลักษณะของโครงการของจังหวัด									
๗.๑ ความเชื่อมโยงของประเด็น									
๗.๒ การระดมทรัพยากร									
๗.๓ การสนับสนุนของกลุ่มจังหวัดข้างเคียง									

๑. เกณฑ์การให้คะแนนทุกข้อ น้อยมาก = ๑, น้อย = ๒, ปานกลาง = ๓, มาก = ๔, มากที่สุด = ๕ ยกเว้นประเด็นที่ ๗.๑ - ๗.๔ ซึ่งเป็นผลกระทบทางลบให้กลับกัน คือ น้อยมาก = ๕, น้อย = ๔, ปานกลาง = ๓, มาก = ๒, มากที่สุด = ๑

๒. นำน้ำหนักรวมเท่ากับ ๑๐๐ กระจายไปในทุกประเด็นโดยน้ำหนักในแต่ละประเด็นขึ้นอยู่กับความสำคัญของประเด็นนั้นๆ โดยน้ำหนักในแต่ละประเด็นย่อยคณะอนุกรรมการ เป็นผู้กำหนด

๓. โครงการที่ถือว่าผ่านควรถูกได้คะแนนช่วงน้ำหนักตั้งแต่ ๓.๕ ขึ้นไป

**การประเมินผล**

เป็นขั้นตอนการตรวจสอบผลที่เกิดขึ้นจริงเมื่อดำเนินโครงการเมื่อดำเนินโครงการเสร็จเปรียบเทียบกับวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ว่าโครงการที่ดำเนินการไปปฏิบัติบรรลุวัตถุประสงค์หรือไม่เป็นการวัดระดับความสำเร็จและความล้มเหลวของโครงการซึ่งการประเมินผลจำเป็นต้องมีเกณฑ์มาตรฐานและตัวชี้วัดเพื่อใช้ประกอบการประเมินเพื่อให้เกิดความชัดเจนเป็นระบบมาตรฐานโดยประกอบด้วยเกณฑ์ที่สำคัญ ๔ เกณฑ์ ดังนี้

๑. เกณฑ์ความก้าวหน้า ( Progress ) เป็นการพิจารณาเปรียบเทียบผลการดำเนินการกิจกรรมกับเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ การดำเนินการตามโครงการสอดคล้องวัตถุประสงค์ที่กำหนดหรือไม่และประสบปัญหาอะไรบ้าง
๒. เกณฑ์ประสิทธิภาพเป็นการเปรียบเทียบผลลัพธ์ที่ได้ทรัพยากรที่ใช้ไปในงานนอกจากงบประมาณแล้วยังหมายถึงทรัพยากรมนุษย์การจัดการและเวลาที่ใช้ไป
๓. เกณฑ์ประสิทธิผลเป็นการพิจารณาระดับบรรลุวัตถุประสงค์เฉพาะด้านโดยดูจากผลลัพธ์จากการดำเนินงาน ตลอดจนการเปลี่ยนแปลงประชาชนกลุ่มเป้าหมายของโครงการ
๔. เกณฑ์ผลกระทบเป็นเกณฑ์พิจารณาผลกระทบโดยรวมกลุ่มประชาชนกลุ่มเป้าหมายชุมชนสังคมและหน่วยงานในภาพรวมเป็นผลกระทบระยะยาวผลกระทบอาจมีทั้งที่มุ่งหวังและผลกระทบที่ไม่มุ่งหวัง
๕. เกณฑ์ความสอดคล้องมุ่งพิจารณาว่าวัตถุประสงค์ของโครงการสอดคล้องกับความต้องการหรือสามารถแก้ไขปัญหาตามที่กำหนดไว้ตั้งแต่ต้นหรือไม่
๖. เกณฑ์ความยั่งยืนเป็นเกณฑ์การพิจารณาที่สืบเนื่องมาจากความสอดคล้องโดยพิจารณาระดับความต่อเนื่องของกิจกรรมว่าสามารถดำเนินการไปได้โดยไม่มีภาระงบประมาณจากภายนอก โครงการ หรือความสามารถในการเลี้ยงตัวเองได้
๗. เกณฑ์ความเป็นธรรม เป็นเกณฑ์ที่มุ่งให้เกิดความเป็นธรรมในสังคม โดยพิจารณาจากผลลัพธ์และผลกระทบจากการดำเนินการตามโครงการ โดยยึดหลักที่ว่าประชาชนกลุ่มเป้าหมายจะได้รับหลักประกันเรื่องความเป็นธรรมความเสมอภาค ความทั่วถึงในการรับบริการ การจัดสรรคุณค่า และการกระจายอำนาจ ผลประโยชน์ตอบแทนที่เสมอภาคเท่าเทียมกัน
๘. เกณฑ์ความเสียหายของโครงการเป็นเกณฑ์ที่สำคัญเพื่อเป็นหลักประกันว่าการดำเนินการโครงการจะไม่ก่อให้เกิดความเสียหายหรือผลกระทบ

เกณฑ์มาตรฐาน	ตัวชี้วัด
๑. เกณฑ์ความก้าวหน้า	๑.๑ ผลผลิตเทียบกับเป้าหมายรวมในช่วงเวลา ๑.๒ จำนวนกิจกรรมที่แล้วเสร็จ ๑.๓ ทรัพยากรที่ใช้ไปในช่วงเวลา ๑.๔ ระยะเวลาที่ใช้ไป
๒. เกณฑ์ประสิทธิภาพ	๒.๑ สัดส่วนผลผลิตต่อค่าใช้จ่าย ๒.๒ ผลผลิตต่อกำลังคน ๒.๓ ผลผลิตต่อหน่วยเวลา ๒.๔ การประหยัดในการจัดการทรัพยากร

๓. เกณฑ์ประสิทธิผล	๓.๑ ระดับการบรรลุเป้าหมาย ๓.๒ ระดับการมีส่วนร่วม ๓.๓ ระดับความพึงพอใจ ๓.๔ ความเสี่ยงของโครงการ
๔. เกณฑ์ผลกระทบบ	๔.๑ คุณภาพชีวิต ๔.๒ ทัศนคติความเข้าใจ ๔.๓ การเปลี่ยนแปลงพฤติกรรม
๕. เกณฑ์ความสอดคล้อง	๕.๑ ประเด็นปัญหาหลัก ๕.๒ มาตรการหรือกลไกในการแก้ไขปัญหา ๕.๓ ความต้องการหรือข้อเรียกร้องของประชากรกลุ่มเป้าหมาย
๖. เกณฑ์ความยั่งยืน	๖.๑ ความอยู่รอดด้านเศรษฐกิจ ๖.๒ สมรรถนะด้านสถาบัน ๖.๓ ความเป็นไปได้ในการขยายผล
๗. เกณฑ์ความเป็นธรรม	๗.๑ ความเป็นธรรมระหว่างกลุ่มอาชีพ ๗.๒ ความเป็นธรรมระหว่างเพศ ๗.๓ ความเป็นธรรมระหว่างกลุ่มชน
๘. เกณฑ์ความเสียหาย	๘.๑ ผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม ๘.๒ ผลกระทบด้านเศรษฐกิจ ๘.๓ ผลกระทบด้านสังคมและวัฒนธรรม

#### ๑. การกำหนดช่วงเวลาในการติดตามผล

เพื่อการติดตามประเมินผลการดำเนินงานพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี ไปปฏิบัติสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าไป

อย่างเหมาะสม คณะกรรมการติดตามประเมินผลจึงกำหนดช่วงเวลาในการติดตามประเมินผลไว้ดังนี้

- A. ติดตามประเมินผลในช่วงระยะเวลาระหว่างดำเนินงานโครงการ
- B. ประเมินผลการดำเนินงานหลังจากดำเนินงานโครงการเสร็จแล้ว ๑ ครั้ง
- C. ประเมินผลโครงการในภาพรวม



**ประกาศเทศบาลตำบลบึงหลวง**

**เรื่อง การอนุมัติพิจารณาจ้างแม่พัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ. ๒๕๖1 — ๒๕๖4)**

\*\*\*\*\*

โดยที่เป็นการสมควรให้มีแม่พัฒนาท้องถิ่นสี่ปี ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ 2) พ.ศ. ๒๕๕๑ เพื่อประโยชน์ของประชาชนโดยส่วนรวมและให้สอดคล้องกับแนวนโยบายของรัฐบาล

อาศัยอำนาจตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ 2) พ.ศ. ๒๕๕๑ หมวด ๓ การจัดทำพัฒนา ข้อ ๑๗ (๕) ประกอบกับนายเทศมนตรีตำบล บึงหลวงได้พิจารณาเห็นชอบและอนุมัติจ้างแม่พัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ. ๒๕๖1 — ๒๕๖4) ของเทศบาลตำบลบึงหลวงจึงประกาศมาเพื่อให้ประชาชนทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ เดือน ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๕๑

(ลงชื่อ) ๑.๓. ....

(ลพ บุตรดี)

นายกเทศมนตรีตำบลบึงหลวง